Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
Калужский филиал

Директор филиала
_____ П.В. Самылов
«25» февраля 2025 г

УТВЕРЖДЕНА
ученым советом Калужского филиала
РАНХиГС
Протокол от «24» февраля 2025 г. № 02

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
профессиональной переподготовки

«Логистика и управление цепями поставок»
(наименование программы)

Калуга, 2025

Разработчик

К.т.н., доцент, зав. кафедрой таможенного дела и правовых дисциплин — (подпись) — О.С. Шаурина (И.О.Фамилия)

(ученая степень и (или) ученое звание, должность, структурное подразделение)

Руководитель программы

_____ — (подпись) — _____ (И.О.Фамилия)

(ученая степень и (или) ученое звание, должность, структурное подразделение)

Разработчик-работодатель:

ООО «Жефко», руководитель отдела наземных перевозок — (подпись) — Л. В. Колина (И.О.Фамилия)

(место работы, занимаемая должность)

Руководитель структурного подразделения

К.и.н., доцент, директор Калужского филиала РАНХиГС — (подпись) — П.В. Самылов (И.О.Фамилия)

(ученая степень и (или) ученое звание, должность, структурное подразделение)

Дополнительная профессиональная программа рассмотрена и одобрена на заседании ученого совета Калужского филиала РАНХиГС «24» февраля 2025 г., протокол № 02 .

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общая характеристика программы 4
1.1. Цель и задачи реализации 4
1.2. Нормативная правовая база 4
1.3. Характеристика нового вида профессиональной деятельности, новой квалификации. 5
1.3. Планируемые результаты освоения 5
1.4. Категория слушателей 7
1.5. Формы обучения и сроки освоения 7
1.6. Период обучения и режим занятий 7
1.7. Документ о квалификации 7
2. Содержание программы профессиональной переподготовки 8
2.1. Календарный учебный график 8
2.2. Учебный план 9
3. Организационно-педагогическое обеспечение программы 15
Приложение 1. Рабочие программы модулей 17
Приложение 2. Программа итоговой аттестации 66
Приложение 3. Рецензии на программу 123

1. Общая характеристика программы

1.1. Цель и задачи реализации

Целью программы профессиональной переподготовки является получение слушателями дополнительных знаний, умений и навыков, необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности в области управления логистикой, цепями поставок, логистической системой и процессами компании.

Задачи реализации программы:

- формирование знаний и навыков по анализу и проверке документов на соответствие правилам и порядку оформления транспортно-сопроводительных, транспортно-экспедиционных, страховых и претензионных документов, договоров, соглашений, контрактов;
- формирование знаний об особенностях перевозки специальных, опасных, негабаритных грузов различными видами транспорта;
- формирование навыков обеспечения доставки товаров из пункта в пункт с минимальными затратами времени и денежных средств;
- формирование умения систематизировать документы, регламентирующие взаимодействие участников логистического процесса перевозки груза;
- формирование навыков разработки эффективных схем взаимоотношений в процессе оказания логистической услуги перевозки груза в цепи поставок.

1.2. Нормативная правовая база

1. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» №273-ФЗ от 29 декабря 2012 г.;
2. Приказ Министерства образования и науки РФ от 1 июля 2013 г. № 499 "Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам" в соответствии с частью 11 статьи 13 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" (Собрание законодательства Российской Федерации, 2012, № 53, ст. 7598; 2013, № 19, ст. 2326);
3. Устав федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;
4. Приказ РАНХиГС «Об утверждении локальных нормативных актов РАНХиГС по дополнительному профессиональному образованию» № 02-461 от 19 апреля 2019 года;
5. Приказ РАНХиГС от 13 августа 2021 года № 02-835, утверждение «Порядка разработки и утверждения в РАНХиГС дополнительных профессиональных программ - программ повышения квалификации, программ профессиональной переподготовки»;
6. «Методические рекомендации по разработке основных профессиональных образовательных программ и дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов» (утв. Минобрнауки России 22.01.2015 г. № ДЛ-1/05вн);

7. Методические рекомендации-разъяснения по разработке дополнительных профессиональных программ на основе профессиональных стандартов (от 22.04.2015 г. № ВК-1032/06);

8. Профессиональный стандарт 07.007 «Специалист по процессному управлению», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 17.04.2018 № 248н;

9. Профессиональный стандарт 40.049 «Специалист по логистике на транспорте», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 8 сентября 2014 года N 616н.

1.3. Характеристика нового вида профессиональной деятельности, новой квалификации

По результатам обучения слушатели приобретут квалификацию «Специалист по логистике и управлению цепями поставок».

Виды профессиональной деятельности: Деятельность по анализу, регламентированию, проектированию, оптимизации, автоматизации, внедрению и контролю процессов и административных регламентов организаций (ПС «Специалист по процессному оформлению» код 07.007), Логистическая деятельность по перевозке грузов в цепи поставок (ПС «Специалист по логистике на транспорте» код 40.049).

Цель вида профессиональной деятельности: реализация обеспечивающих функций управления организацией; внедрение лучших технических разработок и новейших технологий в обеспечение управления организацией; удовлетворение потребностей клиентов в перевозке грузов в цепи поставок.

1.4 . Планируемые результаты обучения

Таблица 1.

№ п/п	Наименование профессионального стандарта	Обобщенные трудовые функции	Трудовые функции
1.	Специалист по логистике на транспорте	40.049 А Подготовка и осуществление перевозки грузов в цепи поставок	А/01.5 Планирование перевозки грузов в цепи поставок
			А/02.5 Подготовка и ведение документации при осуществлении перевозки грузов в цепи поставок
		40.049 В Организация процесса перевозки груза в цепи поставок	В/01.6 Организация логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок
			В/02.6 Организация работы с подрядчиками на рынке транспортных услуг

			B/03.6 Организация процесса улучшения качества оказания логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок
2.	Специалист по процессному управлению	07.007 A Регламентация процессов подразделений организации или разработка административных регламентов подразделений организации	A/01.6 Сбор информации о процессе подразделения организации с целью разработки регламента данного процесса или административного регламента подразделения организации
			A/01.6 Разработка и усовершенствование регламента процесса подразделения организации или административного регламента подразделения организации
			A/01.6 Ввод в действие регламента процесса подразделения организации или административного регламента подразделения организации
			A/01.6 Контроль выполнения регламента процесса подразделения организации или административного регламента подразделения организации
		07.007 B Проектирование и внедрение кросс-функциональных процессов организации или административных регламентов организации	B/01.6 Анализ кросс-функционального процесса организации или административного регламента организации для целей их проектирования, усовершенствования и внедрения
			B/02.6 Моделирование кросс-функционального процесса организации или административного регламента организации
			B/03.6 Разработка и усовершенствование кросс-функционального процесса организации или административного регламента организации

			B/04.6 Внедрение кросс-функционального процесса организации или административного регламента организации или их усовершенствования
			B/05.6 Аудит деятельности в рамках кросс-функционального процесса организации или административного регламента организации на соответствие требованиям и целевым показателям процесса

1.5.Категория слушателей

Уровень образования:

1. Высшее.
2. направление (специальность), направленность (профиль, специализация) имеющегося профессионального образования – не имеет значения.

Вступительные испытания отсутствуют.

Программа рассчитана в том числе на участников федерального проекта «Содействие занятости» национального проекта «Демография».

Целевая аудитория программы: 1) студенты выпускных курсов направления подготовки «Менеджмент», специальности «Таможенное дело», 2) руководители подразделений организаций, связанных с перевозкой грузов, в том числе мультимодальными перевозками.

1.6.Формы обучения и сроки освоения

Формы обучения: очная с применением ЭО и ДОТ.

Срок освоения программы: 01.04.2025 – 30.05.2025г. Общая трудоемкость программы – 252 ак. часов (16 ак. часов – онлайн-курс Технологии цифровой экономики – часы самостоятельной работы). Контактная работа – 142ак. часов, в том числе – 62 ак. часов – лекционные занятия, 80 часа – практические занятия. Самостоятельная работа – 100 часов. Промежуточная аттестация – 6 часов. Итоговая аттестация – 4 часа.

1.7.Период обучения и режим занятий

Продолжительность обучения: 12 недель, 12 часов в неделю.

1.8.Документ о квалификации

Диплом Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» о профессиональной переподготовке.

2. Содержание программы профессиональной переподготовки

2.6.Календарный учебный график

Период обучения – (14 недель)						
1-я неделя	2-я неделя	3-я неделя	4-я неделя	5-я неделя	6-я неделя	7-я неделя
УЗ	УЗ	УЗ, ТКУ	УЗ, ТКУ	УЗ	УЗ	УЗ, ТКУ
8-я неделя	9-я неделя	10-я неделя	11-я неделя	12-я неделя	13-я неделя	14-я неделя
УЗ, ТКУ	УЗ, ПА	УЗ	УЗ	УЗ, ТКУ	УЗ	УЗ

Условные обозначения:

УЗ – учебные занятия,

ТКУ – текущий контроль успеваемости,

ПА – промежуточная аттестация,

ИА – итоговая аттестация,

К – каникулы.

2.7.Учебный план

Таблица 4

№п/п	Наименование (модуля/раздела/дисциплины/темы), практики (стажировки)	Общая трудоемкость, час.	Контактная работа, час.					Самостоятельная работа, час	Контактная работа (с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения), час.					Самостоятельная работа, час	Текущий контроль успеваемости	Промежуточная аттестация (форма/час)	Итоговая аттестация (вид /час.)	Код компетенции	Перезачет
			Всего	В форме практической подготовки	В том числе				Всего	В форме практической подготовки	В том числе								
					Лекции / в илентерактивиолей форме[5]	Практические (семинарские) занятия /в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час				Лекции / в интерактивной форме[5]	Практические (семинарские) занятия /в интерактивной форме[5]	Контактная самостоятельная работа, час							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Модуль 1.	**Функциональные области логистики**																		
Дисциплина 1. Логистика производства																			

Тема 1	Основы логистики производства. Логистика как концепция развития производственных систем и системные основы повышения организованности производственных процессов		8		2	4		2	8		2	4		2	О[1]				
Тема 2	Законы логистической организации производственных процессов. Логистическая организация процесса непоточного производства в пространстве		8		2	4		2	8		2	4		2					
Тема 3	Традиционная и логистическая организация производственного процесса во времени. Маршрутная система и интегрированные системы управления в логистическом управлении производственным процессом		8		2	4		2	8		2	4		2	Т				
Всего по дисциплине: Логистика производства			24		6	12		6	24		6	12		6					
Дисциплина 2. Логистика распределения и сбыта																			
Тема 1	Логистика распределения как одна из функциональных областей логистики		6		2	2		2	6		2	2		2	О				
Тема 2	Сбытовая деятельность на предприятия		8		2	4		2	8		2	4		2					
Тема 3	Логистическая сеть распределения: принципы формирования		6		2	2		2	6		2	2		2					
Тема 4	Логистические посредники в логистической цепи распределения		6		2	2		2	6		2	2		2	К				
Тема 5	Логистический сервис в сети распределения		6		2	2		2	6		2	2		2					
Всего по дисциплине Логистика распределения и сбыта:			32		10	12		10	32		10	12		10					
Дисциплина 3. Логистика складирования																			

[1] Тип текущего контроля успеваемости: О – опрос, П – защита проекта, Т – тест, Д – дискуссия, К – решение кейсов и практических заданий.

Тема 1	Состояние, тенденции, проблемы и задачи развития складской логистики.		6		2	2		2	6		2	2		2	О				
Тема 2	Грузы. Тара. Погрузчики, упаковка в логистической системе		6		2	2		2	6		2	2		2					
Тема 3	Логистические процессы и технологии работы склада		8		2	4		2	8		2	4		2					
Тема 4	Разработка системы складирования		8		2	4		2	8		2	4		2	К				
Всего по дисциплине: Логистика складирования			28		8	12		8	28		8	12		8					
Дисциплина 4. Логистика снабжения и закупок																			
Тема 1	Основные понятия и терминология закупок. Стратегические аспекты логистики снабжения		8		2	4		2	8		2	4		2	О				
Тема 2	Управление поставщиками. Экономические аспекты и транспортное обеспечение закупок		8		2	4		2	8		2	4		2					
Тема 3	Управление запасами в логистике снабжения. Организация снабженческой деятельности		8		2	4		2	8		2	4		2	ПЗ				
Всего по дисциплине: Логистика снабжения и закупок			24		6	12		6	24		6	12		6					
Промежуточная аттестация по Модулю 1. Функциональные области логистики			2													Т			
Всего по модулю 1:			**110**		**30**	**48**		**30**											
Модуль 2. Операционная эффективность логистики																			
Дисциплина 1. Клиенто-ориентированный сервис в цепях поставок																			
Тема 1	Концепция клиентоориентированного сервиса в управленческой теории: значение для бизнеса, подходы к взаимодействию с клиентом, структура сервиса, функциональное взаимодействие, методы оценки		4		2	-		2	4		2	-		2	О				
Тема 2	Деятельность логистики в предоставлении		4		2	-		2	4		2	-		2					

	клиентоориентированного сервиса: цели и задачи предоставления логистического сервиса, структура логистического обслуживания, место логистики в структуре сервиса, виды логистических услуг																		
Тема 3	Клиент как основной инвестор цепи поставок: влияние взаимоотношений с клиентом на результативность деятельности компании, логистика добавленной ценности для клиента, балансировка сервиса и затрат, финансовые результаты клиентоориентированного подхода		4		2	-		2	4		2	-		2	О				
Тема 4	Формирование клиентоориентированного подхода в компании: от корпоративной стратегии компании к тарифной сетке стоимости оказываемых услуг		4		2	-		2	4		2	-		2					
Тема 5	Ключевые показатели оценки реализации клиентоориентированного подхода в логистике: база показателей оценки логистической деятельности, типичные показатели оценки логистического сервиса, клиентоориентированный сервис через призму параметров времени, запасов, затрат		4		2	-		2	4		2	-		2	Т				
Всего по дисциплине: Клиенто-ориентированный сервис в цепях поставок			20		10	-		10	20		10	-		10					
Дисциплина 2. Управление операционной деятельностью в цепях поставок																			
Тема 1	Классификация перевозок и характеристика основных транспортных операций		6		2	2		2	6		2	2		2	К				

Тема 2	Транспортная характеристика базисных условий поставки по «Инкотермс 2020»		6		2	2		2	6		2	2		2					
Тема 3	Особенности транспортных операций с грузами на морском, автомобильном, железнодорожном и воздушном транспорте		6		2	2		2	6		2	2		2					
Всего по дисциплине: Управление операционной деятельностью в цепях поставок			18		6	6		6	18		6	6		6					
Промежуточная аттестация по модулю 2. Операционная эффективность логистики			2													Т			
Всего по модулю 2:			**40**		**16**	**6**		**16**	40		16	6		16					
Модуль 3. Специалист по логистике на транспорте																			
Дисциплина 1. Основы транспортной логистики																			
Тема 1	Перевозка грузов и ее роль в цепях поставок. Классификация грузов		6		2	2		2	6		2	2		2	Т,К				
Тема 2	Правовое регулирование грузоперевозок. Современное законодательство в области автомобильного транспорта		8		2	4		2	8		2	4		2	Т				
Тема 3	Виды перевозок. Виды грузовых транспортных средств		10		2	4		4	10		2	4		4	Т				
Промежуточная аттестация по дисциплине Основы транспортной логистики			24		6	10		8	24		6	10		8					
Всего по дисциплине Основы транспортной логистики																			
Дисциплина 2. Организация логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок																			
Тема 1	Организация автомобильных перевозок с использованием собственных транспортных средств		12		2	4		6	12		2	4		6	Т,К				

Тема 2	Доставка грузов привлеченными перевозчиками и транспортно-экспедиционными компаниями		12		2	4		6	12		2	4		6	Т, К				
Тема 3	Показатели эффективности транспортно-логистической деятельности		12		2	4		6	12		2	4		6	Т, К				
Тема 4	Страхование грузоперевозок. Работа с претензиями		10		2	2		6	10		2	2		6	Т, К				
Тема 5	Развитие логистической деятельности		10		2	2		6	10		2	2		10	Т, К				
Промежуточная аттестация по Модулю 3. Специалист по логистике на транспорте			2													Т			
Всего по дисциплине Организация логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок:			56		10	16		30	56		10	16		30					
Всего по модулю 3:			**82**		**16**	**26**		**38**											
Онлайн-курс «Технологии цифровой экономики»			16					16											
Итоговая аттестация			**4**														Э[1]		
ИТОГО			**252**		**62**	**80**		**100**											

[1] Тип промежуточной аттестации: Э – экзамен, З- зачёт, Э(П) – экзамен в форме защиты проекта.

3. Организационно-педагогическое обеспечение программы

Реализация программы обеспечивается профессорско-преподавательским составом РАНХиГС, а также высококвалифицированными специалистами из числа руководителей и ведущих специалистов государственных органов, учреждений и иных организаций, в том числе иностранных (далее – ведущие специалисты), а также преподавателями ведущих российских и иностранных образовательных организаций.

Сведения о профессорско-преподавательском составе и ведущих специалистах

Таблица 5

Ф.И.О. преподавателя/ведущего специалиста	Специальность, присвоенная квалификация по диплому	Дополнительная/ые квалификации/я/и	Место работы, должность, основное/дополнительное место работы	Ученая степень, ученое (почетное) звание	Стаж работы в области профессиональной деятельности/по дополнительной квалификации	Стаж научно-педагогической работы		Наименование преподаваемой дисциплины/темы (модуля), по данной программе
						Всего	В том числе по преподаваемой дисциплине (модулю)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Саматова А.И.	Направление: «Менеджмент», профиль: «Корпоративное управление», магистр	Менеджер гостиничного и ресторанного бизнеса	Калужский филиал РАНХиГС, Должность – старший преподаватель кафедры делового администрирования и рыночной аналитики	-	7	4,5	3,5	Логистика производства, Логистика снабжения и закупок, Управление операционной деятельностью в цепях поставок
Лесина Т.В.	экономист	Сертифицированный преподаватель 1С	Калужский филиал РАНХиГС, Должность – доцент кафедры таможенного дела и правовых дисциплин	к.э.н., доцент	26	24	2	Логистика распределения и сбыта Логистика складирования
Швырев	Инженер-	-	ООО	-	10	4	2	Управление

Р.В.	системотехник		«ЛИР», руководитель отдела закупок					операционной деятельностью в цепях поставок
Швырева О.С.	Бакалавр, Финансовый университет при Правительстве РФ Направление подготовки «Маркетинг»	Mba-Московская бизнес-академия Управление маркетингом и продажами МИРБИС – Президентская программа подготовки управленческих кадров – Маркетинг	Калужская клиника БОЛИ, маркетолог	-	22	2	16	Клиенто-ориентированный сервис в цепях поставок
Колина Л.В.	экономист	-	ООО «ЖЕФКО», руководитель отдела наземных перевозок	-	12 лет	-	-	Основы транспортной логистики Организация логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок